 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C.</p> <p>SECRETARÍA DE INTEGRACIÓN SOCIAL</p>	<p>PROCESO ATENCIÓN A LA CIUDADANÍA</p> <p>FORMATO RESPUESTA A PROPOSICIONES</p>	Código: FOR-ATC-002
		Versión: 0
		Fecha: Memo I2019013337 - 25/02/2019
		Página: 1 de 21

Bogotá D.C.

Doctor  
**DAVID ANTONIO GARZÓN FANDIÑO**  
Secretario General (E)  
Secretaría General de Organismo de Control  
Concejo de Bogotá D.C.  
[secretariageneral@concejobogota.gov.co](mailto:secretariageneral@concejobogota.gov.co)  
[comisión\\_tercera@concejobogota.gov.co](mailto:comisión_tercera@concejobogota.gov.co)  
[correspondencia@concejobogota.gov.co](mailto:correspondencia@concejobogota.gov.co)  
Ciudad



**Asunto:** Respuesta al cuestionario de la Proposición 522 de 2025, aprobada en Sesión de la Plenaria del día 11 de abril de 2025. Tema: *“Avances y Retos en Materia de Seguridad Alimentaria en Bogotá y de los Mecanismos de Transferencias Monetarias, Comedores Comunitarios y Bonos Canjeables.”*

**Referencia:** Radicado No. 2025EE7186 del Concejo de Bogotá D.C.  
Radicado No. E2025017911 de la Secretaría Distrital de Integración Social.

Respetado Doctor Garzón, reciba un cordial saludo.


En atención al cuestionario de la Proposición relacionada en el asunto, la Secretaría Distrital de Integración Social remite respuesta en el marco de competencia de la Entidad, a partir de la información aportada por la Dirección de Nutrición y Abastecimiento, la Dirección para la Inclusión y las Familias, la Dirección de Transferencias, la Dirección Poblacional y la Dirección de Análisis y Diseño Estratégico, en los siguientes términos:

**4. ¿Cuál es el monto total asignado en el presupuesto distrital para el programa de bonos canjeables por alimentos para la vigencia 2025? ¿Cuál fue el monto ejecutado para este mismo rubro durante la vigencia 2024?”.**

**Respuesta.** La Secretaría Distrital de Integración Social se permite informar que para las vigencias 2024 y 2025, en el marco del Plan Distrital de Desarrollo *“Bogotá Camina Segura”* 2024-2027, su programa 8: “Erradicación del Hambre en Bogotá”, cuenta con la Estrategia *“Mejores transferencias, más Bien-Estar”* para transformar y optimizar los servicios sociales que entregan subsidios, a través de los canales de transferencias monetarias y de subsidios en especie.

Teniendo en cuenta lo anterior, se informa que para la vigencia 2025, el Proyecto de Inversión 7953 *“Generación del Bienestar Alimentario y Nutricional en Bogotá”*, como consecuencia de la transformación de los servicios sociales de la Entidad, cuenta con un presupuesto asignado de \$14.739.174.615, destinado a la adquisición y suministro de bonos canjeables por alimentos, que tienen como fin atender las necesidades de los grupos poblacionales que aún optan por este tipo de apoyo alimentario.

Por otro lado, en la vigencia 2024 la Entidad contó con un presupuesto ejecutado de \$40.613.729.767 para la adquisición de bonos canjeables por alimentos, de acuerdo con las

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE INTEGRACIÓN SOCIAL	PROCESO ATENCIÓN A LA CIUDADANÍA  FORMATO RESPUESTA A PROPOSICIONES	Código: FOR-ATC-002
		Versión: 0
		Fecha: Memo I2019013337 - 25/02/2019
		Página: 2 de 21

necesidades de las Subdirecciones Técnicas, en las cuales, sus servicios contemplaron la entrega de este tipo de apoyo alimentario como parte de su oferta social.

**5. “¿Qué porcentaje del presupuesto del sector de integración social se destina específicamente a programas de bienestar alimentario y nutricional?”**

**Respuesta.** En atención a su consulta, esta Secretaría se permite informar que, de acuerdo con el Plan Anual de Adquisiciones vigente, el presupuesto total de la Secretaría Distrital de Integración Social asciende a \$2.355.980.790.000, de los cuales, el 12,1 % correspondiente a \$284.165.539.000 asignados al Proyecto de Inversión 7953 “*Generación del Bienestar Alimentario y Nutricional en Bogotá*”, están destinados a la prestación de servicios de asistencia alimentaria y nutricional. Estos servicios se ejecutan mediante la entrega de apoyos alimentarios, tales como canastas alimentarias, bonos canjeables por alimentos, refrigerios, paquetes alimentarios, Comedores Comunitarios y el suministro de alimentos perecederos y no perecederos para unidades de atención directa que incluyen el componente nutricional dentro de sus servicios.


**6. “¿Cuál ha sido el comportamiento histórico de la cobertura de los comedores comunitarios administrados por la Secretaría Distrital de Integración Social entre 2014 y lo corrido de 2025 y cuántos comedores se han tenido en cada una de estas vigencias?”**

**Respuesta.** Esta Secretaría se permite informar que, el Servicio Comedores Comunitarios inició su implementación en el marco del Plan Distrital de Desarrollo “*Bogotá Sin Indiferencia*” 2004 – 2008, mediante el cual, se diseñó e implementó el programa “*Bogotá Sin Hambre*”, en el cual, se incorporaron los Comedores Comunitarios como una estrategia para restablecer el derecho a la alimentación. Es así como, el Servicio Comedores Comunitarios ha estado al servicio de las comunidades pobres y vulnerables de la ciudad hasta la actualidad, acogiendo transformaciones en materia de seguridad alimentaria.

Teniendo en cuenta lo anterior, a continuación, se remite la información de la cantidad de unidades operativas correspondientes a Comedores Comunitarios y su cobertura en cada vigencia desde el 2016 y 2025:

**Tabla. Unidades Operativas y Cobertura Servicio Comedores Comunitarios SDIS  
2016 a 2025**

Vigencia	N° Comedores Comunitarios	Cobertura
2016	139	41.915
2017	124	38.180
2018	124	35.700
2019	124	35.670
2020	124	35.490
2021	104	39.000

 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C.</p> <p>SECRETARÍA DE INTEGRACIÓN SOCIAL</p>	<p>PROCESO ATENCIÓN A LA CIUDADANÍA</p> <p>FORMATO RESPUESTA A PROPOSICIONES</p>	Código: FOR-ATC-002
		Versión: 0
		Fecha: Memo I2019013337 - 25/02/2019
		Página: 3 de 21

Vigencia	N° Comedores Comunitarios	Cobertura
2022	113	34.400
2023	115	33.700
2024	117	33.700
2025	117	34.150

**Fuente:** Subdirección de Nutrición

Corte: 01/01/2016 al 15/04/2025

Nota: se informa que respecto del número de unidades operativas y la cobertura del servicio para los periodos anteriores a 2016, la Entidad no cuenta con bitácoras, manuales u otros documentos que permitan conocer la forma en que se determinaba cuántas personas recibían los servicios ni la capacidad instalada en cada unidad operativa, por consiguiente, no es posible reportar la información correspondiente a los periodos 2014 y 2015.

Conjuntamente, se informa que en la vigencia 2025 en el marco del Plan Distrital de Desarrollo “Bogotá Camina Segura” 2024-2027, la Entidad adelantó el proceso competitivo SDIS-DCT092-001-2005, adjudicando la operación de 12 nuevos Comedores Comunitarios ubicados en 8 localidades de la ciudad. No obstante, con el fin de cumplir la meta de 16 comedores nuevos para la vigencia 2025, se tiene previsto adelantar un nuevo proceso competitivo en el segundo semestre del año, el cual incluirá 4 unidades operativas adicionales, que se sumarán a los ya adjudicados.


**7. “¿Cuáles son las estrategias de ampliación y calidad que implementará la Secretaría Distrital de Integración Social para garantizar el mejoramiento progresivo de la condición nutricional de los beneficiarios de los comedores comunitarios, durante las vigencias 2025 a 2027?”**

**Respuesta.** Esta Secretaría se permite informar que en el marco del Plan Distrital de Desarrollo “Bogotá Camina Segura” 2024-2027, Programa 8: “Erradicación del Hambre en Bogotá”, la Entidad implementa la Estrategia “Mejores Transferencias más Bien-Estar” para la transformación y optimización de los servicios sociales que entregan subsidios a través de los canales de transferencias monetarias, bonos canjeables por alimentos y subsidios en especie, como una apuesta central del rediseño de la política social de la ciudad y de la estrategia de *Bogotá Sin Hambre 2.0*.

Conjuntamente, es preciso indicar que los Comedores Comunitarios brindan un espacio físico, social y comunitario en el que se garantiza el acceso a alimentos mediante la entrega de una ración servida caliente con un aporte nutricional equivalente al 40% de las recomendaciones diarias de energía y nutrientes para la población colombiana, según el grupo de edad. Además, se realiza vigilancia del estado nutricional y se promueven acciones para fomentar la toma de decisiones informadas sobre prácticas alimentarias.

Las principales transformaciones del Servicio Comedores Comunitarios están relacionadas con

- i) Ampliación de cobertura.
- ii) Ubicación de los nuevos comedores comunitarios.
- iii) Focalización del gasto social.
- iv) Incorporación del nuevo componente de Bien-Estar Alimentario.

 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C.</p> <p>SECRETARÍA DE INTEGRACIÓN SOCIAL</p>	<p>PROCESO ATENCIÓN A LA CIUDADANÍA</p> <p>FORMATO RESPUESTA A PROPOSICIONES</p>	Código: FOR-ATC-002
		Versión: 0
		Fecha: Memo I2019013337 - 25/02/2019
		Página: 4 de 21

En este sentido, actualmente la ciudad cuenta con 117 Comedores Comunitarios, de los cuales, tres son nuevos, lo cual, es avance del cumplimiento progresivo de la meta establecida para el cuatrienio de pasar de 115 a 165 unidades de servicio. Asimismo, la Entidad tiene prevista la implementación de 12 unidades operativas nuevas a partir del mes de mayo de 2025 y 4 adicionales antes de finalizar la vigencia; para 2026 se contemplan 19 Comedores Comunitarios nuevos y los 12 restantes en el 2027, hasta alcanzar la meta de 50 unidades operativas en el cuatrienio, ampliando así, progresivamente la cobertura del servicio.


Sobre la ubicación de las 50 unidades operativas nuevas, la Secretaría estableció como herramienta técnica, el Índice de Localización de Servicios de Integración Social – ILSIS, con la cual, se logra determinar la mejor ubicación de los Comedores Comunitarios en la ciudad, teniendo en cuenta criterios de eficiencia y equidad, armonizados con los criterios de inseguridad alimentaria moderada y severa en cada Unidad de Planeamiento Zonal - UPZ, inclusión de sectores catastrales que se encuentran en el borde urbano rural y aquellos con mayor concentración de población en formas extremas de exclusión (personas que habitan en *pagadarios* y ciudadanos habitantes de calle).

Conforme a lo anterior, la Secretaría Distrital de Integración Social realizó un análisis geoespacial y de condiciones particulares de cada territorio (riesgos), como la distancia, la inseguridad alimentaria y fenómenos sociales, con el fin de optimizar la ubicación del servicio social, orientado a la población más pobre y vulnerable de la ciudad. Con la Resolución No. 0048 de 2025<sup>1</sup>, se adoptó la nueva ficha técnica del Servicio Comedores Comunitarios y se establecen los criterios de población objetivo, priorización, ingreso, egreso y restricciones para el acceso, con el fin de que el apoyo alimentario llegue a las personas en situación de extrema exclusión (personas que habitan *pagadarios* y habitantes de calle), pobreza extrema (Sisbén A), pobreza moderada (Sisbén B) y vulnerabilidad por inseguridad alimentaria (Sisbén hasta C9), lo anterior, para focalizar los recursos escasos con criterios de eficiencia y equidad.

Como parte de las transformaciones del servicio, en 2024 se incorporó un nuevo componente denominado Bien-estar Alimentario, cuya estructuración surgió de la necesidad de fortalecer las acciones complementarias del Servicio Comedores Comunitarios, las cuales, permitieran avanzar hacia el logro de su objetivo para contribuir al acceso a los alimentos a través de la entrega de un apoyo alimentario con un aporte nutricional, para prevenir y mitigar la inseguridad alimentaria y promover adecuadas condiciones de nutrición de la población beneficiaria, como uno de los medios en los cuales, la Entidad contribuye a la Política Pública de Seguridad Alimentaria y Nutricional de Bogotá “*Construyendo Ciudadanía Alimentaria 2019-2031*”.

El componente de Bien-estar Alimentario, se enfoca en el desarrollo de capacidades de los beneficiarios, contribuyendo a que los ciudadanos pasen de ser consumidores pasivos a ciudadanos activos en el ámbito alimentario, es decir, fortalecer las decisiones informadas respecto a sus prácticas alimentarias. Por otro lado, es importante considerar que frente al aporte previsto del requerimiento nutricional de los beneficiarios a través de una ración servida, la Secretaría realiza la planificación alimentaria y nutricional para poblaciones o colectivos sanos, en cumplimiento de los lineamientos enmarcados en la normatividad nacional, partiendo de la

<sup>1</sup> “Por la cual se adopta la ficha técnica que establece los nuevos criterios de población objetivo, priorización, ingreso, egreso y restricciones para el acceso al Servicio Social “Comedores Comunitarios” y se dictan otras disposiciones”

 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C.</p> <p>SECRETARÍA DE INTEGRACIÓN SOCIAL</p>	<p>PROCESO ATENCIÓN A LA CIUDADANÍA</p> <p>FORMATO RESPUESTA A PROPOSICIONES</p>	Código: FOR-ATC-002
		Versión: 0
		Fecha: Memo I2019013337 - 25/02/2019
		Página: 5 de 21

Resolución 3803 del 2016<sup>2</sup> y los documentos técnicos asociados, como la Estrategia Nacional para la Reducción del Consumo de Sal/Sodio en Colombia 2012 – 2021 (la cual plantea como objetivo lograr la recomendación de la Organización Mundial de la Salud - OMS prevista para el año 2021: 5 g sal/ persona/día), el Documento Técnico: *Azúcares Adicionados* y las Guías Alimentarias Basadas en Alimentos (GABA) emitidas por el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar - ICBF.

En línea con lo anterior, la minuta de alimentos (minuta patrón, ciclo de menús y análisis del aporte nutricional) del Servicio Comedores Comunitarios, se encuentra planificada para suministrar un aporte nutricional diario del 40% de los requerimientos nutricionales de los grupos de edad atendidos, suministrados a través de un almuerzo, ofreciendo una alimentación completa en la que se incluyen todos los grupos de alimentos, priorizando la inclusión de alimentos locales, frescos y variados; una alimentación equilibrada, incluyendo alimentos y preparaciones en las proporciones adecuadas para cada grupo etario; alimentación suficiente, que cubre las necesidades nutricionales de la población atendida, de acuerdo con el requerimiento estimado para el servicio; alimentación adecuada e inocua, que considera las características propias del servicio social y la población beneficiaria.


Por otro lado, el servicio realiza acciones de vigilancia nutricional, que se constituyen en un proceso fundamental de identificación temprana de las alteraciones nutricionales de la población atendida, y que permite evidenciar el aporte del servicio a la seguridad alimentaria de los participantes. La Entidad realiza esta actividad a los beneficiarios de los Comedores Comunitarios, a través de la toma de medidas antropométricas y la posterior clasificación del estado nutricional con base en puntos de corte establecidos según la normatividad vigente para Colombia, por lo cual, se efectúa dos mediciones de toma de peso y talla anuales y se registra en el módulo de nutrición del Sistema de Información para el Registro de Beneficiarios – SIRBE.

En esta misma línea, como parte de la vigilancia nutricional y en cumplimiento de la Ruta Integral de Atenciones para la Primera Infancia – RIAPI, la Secretaría implementa la *“Ruta especializada de atención integral a la desnutrición aguda en niñas y niños menores de 5 años de la Secretaría Distrital de Integración Social”*, con el fin de brindar atención oportuna y adecuada a los casos identificados con desnutrición aguda en los servicios sociales, con enfoque de atención integral a la primera Infancia. Por otra parte, en los casos de malnutrición en participantes mayores de 5 años, se realiza Canalización al Sistema General de Seguridad Social en Salud – SGSSS (Entidades administradoras de planes de beneficio – EAPB o Institución prestadora de servicios de salud – IPS) para su atención.

### **15. ¿Cómo se distribuye el presupuesto de bienestar alimentario entre las diferentes localidades de Bogotá? ¿Existe un criterio de priorización territorial?**

**Respuesta.** En atención a su consulta, la Secretaría Distrital de Integración Social en cumplimiento del Plan Distrital de Desarrollo *“Bogotá Camina Segura”* 2024-2027, formuló el Proyecto de Inversión 7953 *“Generación del bien-estar alimentario y nutricional en Bogotá, D.C.”*, cuyo objetivo general es disminuir la inseguridad alimentaria y nutricional en la población de la ciudad. El mencionado proyecto se enmarca en la visión de Bien-Estar y contribuye al cumplimiento del Objetivo de Desarrollo Sostenible 02: Hambre Cero, articulándose con la Política

<sup>2</sup> “Por la cual se establecen las Recomendaciones de Ingesta de Energía y Nutrientes -RIEN- para la población colombiana”

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE INTEGRACIÓN SOCIAL	PROCESO ATENCIÓN A LA CIUDADANÍA  FORMATO RESPUESTA A PROPOSICIONES	Código: FOR-ATC-002
		Versión: 0
		Fecha: Memo I2019013337 - 25/02/2019
		Página: 6 de 21

de Seguridad Alimentaria y Nutricional “*Construyendo Ciudadanía Alimentaria 2019-2031*”, las cuales, buscan erradicar el hambre y garantizar el derecho humano a la alimentación, promoviendo el acceso y la disponibilidad equitativa de alimentos.


En el marco de lo anterior, la distribución del presupuesto destinado al Bien-Estar alimentario se orienta principalmente hacia las localidades con mayores índices de pobreza y vulnerabilidad social, por lo cual, como se mencionó en la respuesta al interrogante No. 7 de la solicitud, la Secretaría Distrital de Integración Social ha implementado el Índice de Localización de Servicios de Integración Social – ILSIS; herramienta que prioriza la ubicación de los Comedores Comunitarios y otros servicios sociales, en función de concentrar el mayor número de población necesitada en áreas con mayor proximidad a los servicios, y en reducir las distancias para la población más pobre y vulnerable.

Dado lo anterior, a continuación, se relaciona la distribución por localidad de los recursos asignados a las actividades del Proyecto de Inversión 7953 en la vigencia 2025:

**Tabla. Distribución recursos por localidad proyecto de inversión 7953 vigencia 2025**

Actividad	Localidad	Presupuesto Vigente 2025	% de Participación
01 - Atender a 81.800 personas en comedores comunitarios como contribución al programa erradicación del hambre 2.0.	01 - Localidad de Usaquén	\$ 2.610.511.552	0,9%
	02 - Localidad de Chapinero	\$ 1.034.314.256	0,4%
	03 - Localidad de Santa Fe	\$ 4.334.667.176	1,5%
	04 - Localidad de San Cristóbal	\$ 7.229.831.240	2,5%
	05 - Localidad de Usme	\$ 10.341.748.520	3,6%
	06 - Localidad de Tunjuelito	\$ 3.998.273.208	1,4%
	07 - Localidad de Bosa	\$ 10.382.225.832	3,7%
	08 - Localidad de Kennedy	\$ 8.087.869.592	2,8%
	09 - Localidad de Fontibón	\$ 3.063.361.048	1,1%
	10 - Localidad de Engativá	\$ 3.171.737.656	1,1%
	11 - Localidad de Suba	\$ 5.072.169.184	1,8%
	12 - Localidad de Barrios Unidos - Teusaquillo	\$ 364.711.544	0,1%
	14 - Localidad de Los Mártires	\$ 1.054.552.912	0,4%
	15 - Localidad de Antonio Nariño	\$ 886.355.928	0,3%
	16 - Localidad de Puente Aranda	\$ 1.783.976.000	0,6%
	17 - Localidad de La Candelaria	\$ 1.142.690.864	0,4%
	18 - Localidad de Rafael Uribe Uribe	\$ 6.138.881.832	2,2%
	19 - Localidad de Ciudad Bolívar	\$ 13.128.535.976	4,6%
	Distrital	\$ 20.662.126.876	7,3%
02 - Entregar 77 millones de raciones de alimentos saludables e ino cuos para la atención integral de la población en los servicios sociales de la	Distrital	\$ 124.885.260.804	43,9%



 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE INTEGRACIÓN SOCIAL	PROCESO ATENCIÓN A LA CIUDADANÍA  FORMATO RESPUESTA A PROPOSICIONES	Código: FOR-ATC-002
		Versión: 0
		Fecha: Memo I2019013337 - 25/02/2019
		Página: 7 de 21

Actividad	Localidad	Presupuesto Vigente 2025	% de Participación
SDIS con componente de alimentación y nutrición.			
03 - Entregar 300.000 transferencias en especie para la disminución de la inseguridad alimentaria y nutricional en Bogotá.	Distrital	\$ 53.579.692.000	16,8%
04 - Orientar a 49.000 personas en la promoción de prácticas saludables de alimentación, nutrición y actividad física.	Distrital	\$ 80.839.000	0,0%
05 - Desarrollar vigilancia nutricional a 130.000 personas atendidas en los servicios sociales de la SDIS que reciben alimentación.	Distrital	\$ 888.691.000	0,3%
06 - Gestionar acciones para la atención del 100 por ciento de las niñas y niños menores de 5 años identificados con desnutrición.	Distrital	\$ 242.515.000	0,1%
Total general		\$ 284.165.539.000	100%

Fuente: Herramienta financiera interna SEVEN. Corte. 31 de marzo de 2025.


Nota: Es importante tener en cuenta que, el presupuesto territorializado es una cifra indicativa de la inversión en cada localidad, en la medida que, la Entidad también cuenta con recursos de tipo distrital que son invertidos para la prestación de los servicios sociales beneficiando a la totalidad de localidades de Bogotá.

**16. “¿Qué proporción del presupuesto se destina a la adquisición de alimentos frente a los costos operativos y administrativos del programa (por ejemplo, logística, plataformas de redención, personal)?”**

**Respuesta.** Esta Secretaría se permite informar que, la Dirección de Nutrición y Abastecimiento a través del Proyecto de Inversión 7953 “*Generación del bien-estar alimentario y nutricional en Bogotá, D.C.*”, cuenta con un presupuesto de \$284.165.539.000 con corte al 31 de marzo de 2025, de los cuales, aproximadamente \$238.979.111.844 (84.00%) se destinan a la prestación de los servicios de alimentos, ejecutados mediante la entrega de los siguientes apoyos alimentarios: canastas alimentarias, bonos canjeables por alimentos, refrigerios, paquetes alimentarios, comedores comunitarios y el suministro de alimentos perecederos y no perecederos para unidades de atención directa que incluyen el componente nutricional en sus servicios.

El 16,00 % del presupuesto restante, corresponde a costos operativos y administrativos, lo cual, incluye principalmente conceptos relacionados con el seguimiento y control de la calidad e inocuidad de los alimentos. Estos costos contemplan el recurso humano necesario para realizar visitas de verificación en plantas de ensamble de canastas, puntos de entrega, puntos de canje y unidades operativas según corresponda, con el fin de constatar la calidad, cantidad y características técnicas de los productos y servicios.

También, se llevan a cabo acciones complementarias como la promoción de prácticas saludables de alimentación, nutrición y actividad física para la población atendida en los servicios sociales

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C.  SECRETARÍA DE INTEGRACIÓN SOCIAL	PROCESO ATENCIÓN A LA CIUDADANÍA  FORMATO RESPUESTA A PROPOSICIONES	Código: FOR-ATC-002
		Versión: 0
		Fecha: Memo I2019013337 - 25/02/2019
		Página: 8 de 21

con apoyo alimentario, se realiza vigilancia nutricional mediante la toma de peso y talla y se implementa el componente de Bien-estar Alimentario, cuyo objetivo es fortalecer las capacidades de la población en la toma de decisiones sobre sus prácticas alimentarias, la construcción de redes comunitarias y la participación en el ejercicio de su ciudadanía.

**17. “¿Existe alguna fuente de financiación que complemente el presupuesto distrital (Nación, cooperación internacional, sector privado) para alguno de los programas de bienestar alimentario?”**

**Respuesta.** El Proyecto de Inversión 7953 “*Generación del bien-estar alimentario y nutricional en Bogotá D.C.*”, ejecutado por la Dirección de Nutrición y Abastecimiento se financia principalmente con recursos del Presupuesto General de la Nación y del Distrito Capital. Estos fondos provienen del presupuesto asignado a la Secretaría Distrital de Integración Social, el cual, se destina a programas de seguridad alimentaria, como la operación del Servicio Comedores Comunitarios y la entrega de raciones alimentarias a poblaciones vulnerables.

Adicionalmente, la Entidad ha establecido alianzas y convenios con el sector privado para complementar la financiación del mencionado Proyecto de Inversión como se describe a continuación:

**Servicio Comedores Comunitarios:** Durante la vigencia de 2025, la Secretaría ha prestado el de Servicio Comedores Comunitarios a través de 117 unidades operativas, de los cuales, 06 son operados por medio de un Convenio Interadministrativo con el Instituto Distrital para la Protección de la Niñez y Juventud - IDIPRON y 111 mediante Convenios de Asociación con Entidades Sin Ánimo de Lucro - ESALES, conforme al artículo 5 del Decreto 092 de 2017<sup>3</sup>.

De acuerdo con lo anterior y teniendo en cuenta que los convenios con las ESALES implican un aporte por parte de los asociados para los procesos de Comedores Comunitarios en la vigencia 2025, se cuenta con los siguientes recursos:

**Tabla. Recursos Comedores Comunitarios**


RECURSOS VIGENCIA 2025	
RECURSOS SDIS	\$ 85.634.803.022
RECURSOS ASOCIADO	\$ 9.353.660.467
<b>VALOR TOTAL</b>	<b>\$ 94.988.463.489</b>

Fuente: Dirección de Nutrición y Abastecimiento. Abril 2025.

Es importante mencionar que, el pasado 08 de abril de 2025 se adjudicó el proceso competitivo SDIS-DCT-092-001-2025, correspondiente a 121 lotes por un valor de \$87.129.905.064. De este total, los recursos de la Entidad corresponden a \$78.506.786.191 y los aportes de los asociados a \$8.623.118.873, con un plazo de ejecución de ocho (8) meses.

<sup>3</sup> “Por el cual se reglamenta la contratación con entidades privadas sin ánimo de lucro a la que hace referencia el inciso segundo del artículo 355 de la Constitución Política”



 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C.</p> <p>SECRETARÍA DE INTEGRACIÓN SOCIAL</p>	<p>PROCESO ATENCIÓN A LA CIUDADANÍA</p> <p>FORMATO RESPUESTA A PROPOSICIONES</p>	Código: FOR-ATC-002
		Versión: 0
		Fecha: Memo I2019013337 - 25/02/2019
		Página: 9 de 21

### **Alianzas con actores privados:**

En la vigencia 2024, la Secretaría Distrital de Integración Social consolidó dos alianzas con entidades privadas (Fundación Éxito y Jerónimo Martins), para atender de manera preventiva a 890 familias de gestantes y niñas y niños hasta los 24 meses con riesgo nutricional (riesgo de desnutrición aguda, riesgo de retraso en talla, retraso en talla, y gestantes con bajo peso para la edad gestacional).

Las atenciones en el marco de dichas alianzas incluyen la entrega de bonos o tarjetas canjeables por alimentos, así como, educación nutricional para fomentar hábitos y estilos de vida saludables, promoción de la lactancia materna, acompañamiento en la selección adecuada de alimentos, seguimiento nutricional y articulación interinstitucional para garantizar la atención en salud y prevenir la vulneración de derechos.

Desde abril de 2024 a marzo de 2025 a través de la alianza con la Fundación Éxito, se brindó atención integral a 640 familias disponiendo para el canje de 5.566 bonos canjeables por alimentos por un valor \$153.000 y en marzo de 2025 fue de \$158.000. Para la vigencia 2025, se dará continuidad a esta alianza y se tiene previsto atender 650 familias durante 10 meses, para lo cual, durante el mes de marzo de 2025 se adelantó un proceso de focalización en el marco del nuevo contrato de donación, que incluye gestantes, niños y niñas hasta los 12 meses de edad en pobreza extrema y pobreza moderada con clasificación de Sisbén IV A y B; por este motivo, se realiza un ejercicio escalonado de focalización para contar con los 650 cupos asignados, con corte a 31 de marzo de 2025 se realizó entrega de 483 bonos canjeables por alimentos.

Por otro lado, a través de la alianza con Jerónimo Martins Colombia S.A.S, de julio de 2024 a marzo de 2025, se realizó un total de 1.957 redenciones de tarjetas canjeables por alimentos por valor de \$100.000, beneficiando a 250 familias.


### **18. “¿Cuántos beneficiarios tiene el programa distrital de bonos alimentarios actualmente? Y ¿cómo se proyecta el crecimiento o ajuste presupuestal del programa de bonos alimentarios para los próximos años?”**

**Respuesta.** La Secretaría Distrital de Integración Social se permite informar que, a través de la entrega de bonos canjeables por alimentos se beneficia a participantes de diferentes servicios sociales de la Entidad, tales como: personas, hogares o familias que habitan en la ruralidad, hogares con pertenencia étnica en situación de inseguridad alimentaria severa o moderada; personas y familias en emergencia social; niños, niñas y madres gestantes o lactantes y personas con discapacidad.

En este sentido, en la vigencia 2025 se beneficiaron con este apoyo alimentario un total de 8.992 personas con corte al 31 de marzo, en los diferentes servicios sociales de la Entidad que realizan entrega de bonos canjeables por alimentos en el marco de su atención.

Por otro lado, es importante mencionar que, en el marco de la Estrategia “*Mejores Transferencias, Más Bien-estar*”<sup>4</sup>, en la que se busca obtener el máximo aprovechamiento social de la plataforma de transferencias a partir de la combinación de tres canales: transferencias monetarias, bonos

<sup>4</sup> Definida a través del Acuerdo Distrital 927 de 2024 “Bogotá Camina Segura” en el programa 8: “Erradicación del hambre en Bogotá”.

 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C.</p> <p>SECRETARÍA DE INTEGRACIÓN SOCIAL</p>	<p>PROCESO ATENCIÓN A LA CIUDADANÍA</p> <p>FORMATO RESPUESTA A PROPOSICIONES</p>	Código: FOR-ATC-002
		Versión: 0
		Fecha: Memo I2019013337 - 25/02/2019
		Página: 10 de 21

canjeables por alimentos y ayudas en especie, se incluyó entre sus apuestas<sup>5</sup> el fortalecimiento del Sistema de Transferencias y la Estrategia de Ingreso Mínimo Garantizado - IMG<sup>6</sup>.

De acuerdo con lo antes señalado, la Administración Distrital busca llegar con mayor eficacia a los hogares y personas en situación de vulnerabilidad, exclusión o pobreza al superar barreras de acceso y ampliando cobertura. Asimismo, se propende porque la mayor parte de personas y hogares que hoy reciben bono canjeable por alimentos puedan integrarse a este nuevo esquema, que tiene como objetivo focalizar y beneficiar de manera más efectiva a la población más pobre y vulnerable de la ciudad, a través de las transferencias monetarias.

Es así como, el Servicio Compromiso por una Alimentación Incluyente se alinea con el Plan Distrital de Desarrollo y a partir del 1 de mayo de 2025, la oferta y entrega de apoyos alimentarios, así como, la atención de beneficiarios a través del beneficio de bono canjeable por alimentos para hogares en inseguridad alimentaria moderada o severa, deben ajustarse a la población objetivo establecida en la ficha técnica del servicio, aprobada el 14 de marzo de 2025 e incluida en el Portafolio de Servicios de la Entidad. Por lo anterior, el Proyecto de Inversión no tiene proyectado un aumento presupuestal para el beneficio de bonos canjeables por alimentos en la presente vigencia y de acuerdo con sus transformaciones, para las vigencias futuras se realizarán los ajustes presupuestales necesarios.

**19. “¿Cuál es el costo promedio por beneficiario y cómo varía según las modalidades de apoyo (bonos físicos, transferencias monetarias, paquetes alimentarios)?”**

**Respuesta.** La Secretaría Distrital de Integración Social se permite informar que, a través del Servicio Compromiso por una Alimentación Incluyente realiza la entrega de diferentes apoyos alimentarios dirigidos a personas, hogares o familias según corresponda, con el fin de contribuir a la reducción de la inseguridad alimentaria a través de acciones de inclusión, promoción en hábitos y estilos de vida saludable y vigilancia del estado nutricional.

En ese sentido, el mencionado servicio contemple dos tipos de apoyo alimentario:

**Canastas Alimentarias:** se dividen en 3 tipos de acuerdo con la cantidad de integrantes del hogar de la siguiente manera:


- ✓ Tipo A: Hogares conformados por 2 a 3 personas.
- ✓ Tipo B: Hogares conformados por 4 a 6 personas.
- ✓ Tipo C: Hogares conformados por 7 a 9 personas. (Aplica solo para cabildos indígenas)

Asimismo, las Canastas Alimentarias se clasifican en 4 clases dado que este beneficio busca dar respuesta las necesidades planteadas por la comunidad y las características del territorio:

- ✓ Canastas Alimentarias para Hogares Indígenas
- ✓ Canastas Alimentarias para Afrocolombianos.

<sup>5</sup> Estas apuestas buscan reducir formas extremas de exclusión; reducir la pobreza, el hambre y promover la garantía de derechos y; aumentar la inclusión y movilidad social (Acuerdo Distrital 927 de 2024).

<sup>6</sup> La Estrategia de Ingreso Mínimo Garantizado -IMG-, creada mediante el artículo 24 del Acuerdo Distrital 761 de 2020, fortalecida a través del artículo 52 del Acuerdo de Distrital 967 de 2024 y reglamentada a través del Decreto Distrital 482 de 2023, que a su vez fue modificado por el Decreto Distrital 258 de 2024.

 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C.</p> <p>SECRETARÍA DE INTEGRACIÓN SOCIAL</p>	<p>PROCESO ATENCIÓN A LA CIUDADANÍA</p> <p>FORMATO RESPUESTA A PROPOSICIONES</p>	Código: FOR-ATC-002
		Versión: 0
		Fecha: Memo I2019013337 - 25/02/2019
		Página: 11 de 21

- ✓ Canastas Alimentarias para Hogares Rurales.
- ✓ Canastas Alimentarias para Hogares de Sumapaz.

**Bonos Canjeables por Alimentos:** hasta el 01 de mayo de 2025 se divide en dos tipos de bonos:

- ✓ Bono canjeable por alimentos para hogares con pertenencia étnica – Tipo E, F, G y C.
- ✓ Bono canjeable por alimentos para Personas – Tipo A, D, C y A y B (Crecemos en la Ruralidad):
  - **Transferencia para persona con discapacidad:** Bonos canjeables por alimentos o transferencias monetarias no condicionadas. La persona beneficiaria podrá escoger el canal de recepción del beneficio:
  - **Bonos canjeables por alimentos (PcD):** beneficio económico, por el valor establecido por la entidad, determinado al canje por alimentos en los puntos autorizados por la entidad, con una frecuencia de entrega mensual.
  - **Bono canjeable por alimentos Servicio Respuesta social:** a este beneficio podrán acceder personas, hogares o familias que como resultado del análisis de fragilidad estén en nivel medio o alto.

Por otro lado, la Entidad cuenta con el apoyo alimentario denominado Paquetes alimentarios, el cual, consiste en la entrega de alimentos de forma individual a los beneficiarios durante el período de suspensión de alguno de los servicios sociales, por situaciones de fuerza mayor o caso fortuito, tales como emergencias de origen natural o antrópico, interrupción de servicios públicos, eventualidades que interfieran en el normal desarrollo de los procesos contractuales o por solicitud de la Secretaría Distrital de Salud. Este beneficio está dividido en 05 tipos:

- ✓ Paquete Alimentario Persona Mayor – 26 días
- ✓ Paquete Alimentario Creciendo En La Ruralidad – 26 días
- ✓ Paquete Alimentario Casos Especiales Tipo A (Niños 6 Meses a 2 Años y 11 Meses) – 26 días
- ✓ Paquete Alimentario Casos Especiales Tipo B (Niños 3 Años A 5 Años Y 11 Meses) – 26 días
- ✓ Paquete Alimentario De Contingencia – 06 días, 12 días y 26 días.


Por otro lado, en el marco del Plan Distrital de Desarrollo “Bogotá Camina Segura” 2024-2027, la Entidad a través de la estrategia “*Mejores Transferencias, Más Bien-estar*”<sup>7</sup>, busca obtener el máximo aprovechamiento social de la plataforma de transferencias, a partir de la combinación de tres canales: transferencias monetarias, bonos canjeables por alimentos y ayudas en especie. Para ello, incluyó entre sus apuestas<sup>8</sup> el fortalecimiento del Sistema de Transferencias y la Estrategia de Ingreso Mínimo Garantizado - IMG<sup>9</sup>.

En este sentido, la Estrategia de IMG tienen como objetivo garantizar, de manera progresiva, un ingreso mínimo a los hogares en situación de pobreza y/o vulnerabilidades residentes en Bogotá

<sup>7</sup> Definida a través del Acuerdo Distrital 927 de 2024 “Bogotá Camina Segura” en el programa 8: “Erradicación del hambre en Bogotá”.

<sup>8</sup> Estas apuestas buscan reducir formas extremas de exclusión; reducir la pobreza, el hambre y promover la garantía de derechos y; aumentar la inclusión y movilidad social (Acuerdo Distrital 927 de 2024).

<sup>9</sup> La Estrategia de Ingreso Mínimo Garantizado -IMG-, creada mediante el artículo 24 del Acuerdo Distrital 761 de 2020, fortalecida a través del artículo 52 del Acuerdo de Distrital 967 de 2024 y reglamentada a través del Decreto Distrital 482 de 2023, que a su vez fue modificado por el Decreto Distrital 258 de 2024.


 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE INTEGRACIÓN SOCIAL	PROCESO ATENCIÓN A LA CIUDADANÍA  FORMATO RESPUESTA A PROPOSICIONES	Código: FOR-ATC-002
		Versión: 0
		Fecha: Memo I2019013337 - 25/02/2019
		Página: 12 de 21

D.C. a través de diversos mecanismos de apoyo, tales como transferencias monetarias ordinarias y no ordinarias, bonos canjeables por bienes y servicios esenciales, ayudas humanitarias o en especie, así como descuentos tarifarios en áreas clave como educación, transporte y habitabilidad. Además, la estrategia incluye programas que promueven la inclusión social y la inclusión productiva, con el objetivo de integrar a los hogares más vulnerables en la vida social y económica de la ciudad. En este sentido, se remite un documento digital en formato Excel denominado “Costos por beneficiario”, en el cual, podrá consultar la información solicitada.

Con base en lo anterior, la Dirección de Transferencias se encuentra implementando los cambios definidos en el rediseño de la Estrategia de IMG, para ello, en el mes de septiembre de la vigencia 2024 el esquema de focalización presentó una actualización, el cual, busca tener mayor énfasis en la entrega de Transferencias Monetarias a hogares en pobreza extrema, personas mayores, personas con discapacidad y se incorporaron condicionalidades en hogares con niños, niñas y adolescentes, con el objetivo de fomentar la inclusión productiva, desarrollo nutricional y educación, cumpliendo con los criterios de focalización y condicionalidades definidas por el Comité Coordinador, en al menos uno de sus componentes descritos a continuación:

**Tabla. Criterios de Focalización definidos para la entrega de Transferencias Monetarias y Subsidio de Transporte en la Estrategia IMG**

Compone nte	Población Beneficiaria	Herramienta Focalización	Criterios de Focalización
Personas	Personas mayores	No Aplica	a) Personas colombianas que se encuentren registradas en la Base de apoyos económicos para persona mayor b) Personas Mayores tengan como mínimo tres años menos de la edad para adquirir el derecho a pensión por vejez: Hombre 59 años, Mujer 54 años.
		Sisbén A, B, C1* / Base de Personas residentes en paga diarios	a) Personas colombianas de 60 años y más que se encuentran en categorías A, B y hasta C1 b) No ser beneficiario del apoyo económico Tipo A, B y B Desplazado c) No ser beneficiario del Apoyo económico Tipo C d) No ser beneficiario del Apoyo económico Tipo D Cofinanciado e) Personas Mayores de 60 años que viven en residencias tipo paga diarios
	Personas Con Discapacidad	Sisbén A, B, C1 a C9	Las Personas con Discapacidad que decidieron recibir su bono de alimentación por una Transferencia Monetaria
	Jóvenes en la ruta de inclusión social y productividad	Sisbén A, B, C1 – C9	a) Jóvenes entre 18 y 28 años b) Formación académica c) Acompañamiento psicosocial e intermediación laboral
Hogar	Hogares en pobreza extrema	Sisbén A / Base de Personas residentes en paga diarios	a) Ubicarse en la Categoría A del SISBEN IV de Bogotá b) La asignación del monto dependerá del número de integrantes con que cuente el hogar c) Hogares que viven en residencias tipo paga diarios
	Componente	Sisbén A y B	a) Hogares con niños, niñas y adolescentes de 7 a 17

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE INTEGRACIÓN SOCIAL	PROCESO ATENCIÓN A LA CIUDADANÍA  FORMATO RESPUESTA A PROPOSICIONES	Código: FOR-ATC-002
		Versión: 0
		Fecha: Memo I2019013337 - 25/02/2019
		Página: 13 de 21

Compone nte	Población Beneficiaria	Herramienta Focalización	Criterios de Focalización
	<b>Educativo</b>	/ Base de Personas residentes en paga diarios	años. b) No ser beneficiario de los programas de Transferencias Monetarias del Gobierno Nacional c) Hogares que viven en residencias tipo paga diarios con menores de 7 a 17 años.
	<b>Componente Nutricional</b>	Sisbén A y B / Base de Personas residentes en paga diarios	a) Hogares con niños y niñas menores de 6 años b) No ser beneficiario de los programas de Transferencias Monetarias del Gobierno Nacional c) Hogares que viven en residencias tipo paga diarios con menores de 0 a 6 años.

Fuente: Dirección de Transferencias

Notas: \*Los criterios de focalización fueron definidos y aprobados por el comité coordinador en Sesión del 15 de agosto de 2024

\*\*Para los pagos a PcD además de cumplir con la categoría del SISBEN definida, deberán cumplir otros requisitos que aplicará la Subdirección para la Discapacidad. Adicionalmente, el pago del programa jóvenes en la ruta de inclusión social y productividad, deberán cumplir además del requisito de Sisbén, otros criterios definidos por la Subdirección para la Juventud

\*\*\*Para aquellos potenciales beneficiarios del componente de Persona Mayor que se ubiquen en la categoría C1 del SISBEN IV, los pagos se realizarán de manera gradual durante la actual vigencia


\*\*\*\*Frente a los pagos de personas en residencias tipo paga diarios inician en marzo de 2025 para los habitantes censados en las localidades de los Mártires, Santa Fe y La Candelaria, para las demás localidades se realizará la asignación de su transferencia de manera gradual durante la actual vigencia

Teniendo en cuenta lo anterior, es preciso mencionar que, en los componentes dirigidos a Persona Mayor y Personas con Discapacidad, el monto asignado es de carácter fijo. Esto se debe a que las Transferencias Monetarias se otorgan de forma individual y están destinadas exclusivamente a cubrir las necesidades del beneficiario al cual se le realiza la entrega del apoyo económico. De igual forma, para el componente de hogares en pobreza extrema, se realiza el cálculo de los montos de las Transferencias Monetarias bajo el principio de sensibilidad demográfica, teniendo en cuenta que los apoyos económicos entregados en estos componentes son para cubrir las necesidades del hogar en general; con lo anterior, vale la pena resaltar que, para determinar el monto de las Transferencias monetarias, se parte del factor multiplicador per cápita, así:

- Para los hogares compuestos por 1 o 2 personas: se multiplica el monto per cápita definido por 2 y se obtiene el monto total a girar al hogar
- Para los hogares compuestos por 3 o 4 personas: el monto per cápita definido se multiplica por 3 obteniendo el total a girar al hogar
- Hogares compuestos por 5 o más personas: el monto per cápita definido se multiplica por 5 obteniendo el total del giro al hogar

Lo anterior, permite que la composición de los hogares se tenga en cuenta al momento de definir los montos, con umbrales superiores definidos frente al máximo de miembros que tiene el hogar; adicionalmente, para el componente de hogar en nutrición y educación se tiene en cuenta la generalidad de la composición de los hogares, es por esta razón que actualmente se está otorgando un valor de 60.000 por Niños, Niñas y Adolescentes hasta 03 menores por hogar.

En este marco y teniendo en cuenta el rediseño de la Estrategia de IMG, a continuación, se reporta la información del monto que puede recibir un hogar o persona en cada uno de los componentes de la Estrategia de IMG desde el mes de enero de 2025:

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE INTEGRACIÓN SOCIAL	PROCESO ATENCIÓN A LA CIUDADANÍA  FORMATO RESPUESTA A PROPOSICIONES	Código: FOR-ATC-002
		Versión: 0
		Fecha: Memo I2019013337 - 25/02/2019
		Página: 14 de 21

**Tabla. Montos mínimos y máximos definidos para el pago de IMG por componentes en la vigencia 2025**

MONTOS POR COMPONENTES DE INGRESO MINIMO GARANTIZADO				
Personas mayores	Personas Con Discapacidad	Jóvenes en ruta de inclusión social y productividad	Hogares en pobreza extrema	Hogares con niños, niñas y adolescentes
\$150.000	\$190.000	Montos entre \$225.000 y \$400.000	Montos entre 181.000 y \$ 905.000 (SISBEN A1-A2) Montos entre 122.000 y \$610.000 (SISBEN A3-A5)	\$60.000 por cada niño hasta tres niños por hogar

Fuente: Elaboración Propia. Dirección de Transferencias.

\*En las sesiones convocadas por el Comité Coordinador en fecha 27 de noviembre de 2024 y 12 de marzo de 2025 se sometió a votación y aprobación el aumento de los montos conforme a un 5.2% de incremento por inflación del año 2024.

Por otro lado, nos permitimos mencionar que como parte del rediseño de la Estrategia de IMG, la Secretaría Distrital de Integración Social en alianza con la Secretaría Distrital de Movilidad y la Empresa de Transportes del Milenio – Transmilenio S.A., se encuentra realizando la entrega de subsidios<sup>10</sup> de transporte del Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá – SITP para personas con discapacidad, personas mayores de 62 años y personas en situación de pobreza extrema o moderada.

Las personas beneficiarias con el subsidio de transporte en Bogotá deberán tener la Tarjeta “TuLlave” activa y personalizada, estar registrados en el Sisbén IV de Bogotá en las categorías A y B. La cantidad de pasajes gratis dependerá del grupo poblacional al que pertenezca y la categoría del Sisbén IV en la que se encuentre registrado, así:

**Tabla. Componente de Gasto En Ciudad - Subsidio de Transporte en Bogotá**


Grupo Poblacional	Categoría SISBEN	Número de pasajes gratis	Valor de la Transferencia
Pobreza Extrema	A	7	\$22.400
Pobreza Moderada	B	5	\$16.000
Personas Mayores de 62 años	A	8	\$25.600
	B	6	\$19.200
	C1-C9	3	\$9.600
	C10-C18	2	\$6.400
	D	1	\$3.200
	Sin SISBEN	1	\$3.200
Personas con Discapacidad	A	12	\$38.400
	B	11	\$35.200
	C1-C9	8	\$25.600
	C10-C18	5	\$16.000
	D	2	\$6.400
	Sin SISBEN	1	\$3.200

Elaboración Propia Dirección de Transferencias.

Nota: \*Los criterios de focalización fueron definidos por la Secretaría Distrital de Integración Social a partir de 5 atributos: Eficiencia económica,

<sup>10</sup> A partir del 01 de febrero la Administración Distrital se encuentran implementando el esquema de subsidios definidos en el artículo 74 del PDD “Bogotá Camina Segura”



 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE INTEGRACIÓN SOCIAL	PROCESO ATENCIÓN A LA CIUDADANÍA  FORMATO RESPUESTA A PROPOSICIONES	Código: FOR-ATC-002
		Versión: 0
		Fecha: Memo I2019013337 - 25/02/2019
		Página: 15 de 21

viabilidad económica, equidad, viabilidad política y viabilidad operativa\*\*El actual esquema del subsidio de transporte fue aprobado por el Comité Coordinador en sesión convocada para el mes de diciembre de 2024

\*\*\*Frente a los subsidios dirigidos a jóvenes y población indígena, desde la SDIS, se encuentra adelantando los trabajos necesarios para definir el esquema bajo el cual operará la entrega de este subsidio.

Finalmente, es importante mencionar que el mecanismo de pago utilizado en la Estrategia de IMG está dispuesto por la Secretaría Distrital de Hacienda, el cual, corresponde al Mecanismo Ordinario de Pago – MOP y para el subsidio de transporte, el pago de recursos se realiza de la SDIS directamente a Transmilenio S.A. sin intermediarios. En este contexto, actualmente la Secretaría Distrital de Integración Social no incurre en ningún cobro por comisión en la dispersión de los recursos.

**20. “¿Cuánto ha invertido en las vigencias 2024 y 2025 la Secretaría Distrital de Integración Social en bienestar alimentario? De estos recursos ¿Cuánto ha sido en bonos canjeables y cuánto en transferencias monetarias?”**

**Respuesta.** En atención a su interrogante, esta Secretaría se permite informar que la entrega de transferencias monetarias no condicionadas en el marco de la Estrategia de IMG no solo facilita la adquisición de alimentos para el hogar, sino, para adquirir otros productos y/o servicios. En tal sentido, los componentes de la estrategia fueron definidos con el propósito de mejorar las condiciones de vida de los hogares más pobres y vulnerables de la ciudad, proporcionando un ingreso mínimo que permita mejorar el acceso a una canasta básica de alimentos.

En este sentido, se presenta a continuación el presupuesto ejecutado a través del Proyecto de Inversión 7918 “Implementación de transferencias monetarias a hogares pobres y vulnerables en Bogotá” vigente hasta junio de 2024 y el Proyecto de Inversión 7938 “Implementación de Transferencias monetarias para hogares en condición de pobreza o vulnerabilidad en Bogotá D.C.” actual, para el pago de transferencias monetarias no condicionadas de la Estrategia de IMG:

**Tabla. Presupuesto Invertido para el pago de Transferencias Monetarias en 2024 y 2025**


Componente	Presupuesto Ejecutado 2024- Proyecto 7918	Presupuesto Ejecutado 2024- Proyecto 7938	Presupuesto Ejecutado 2025
Transferencias Monetarias-IMG	\$ 341.801.471.360	\$ 218.199.767.993,00	\$ 242.828.541.600

Fecha de Corte: 15 de abril de 2025  
Fuente: Informe PAA- Informe Herramienta Seven.

Por otro lado, a continuación, se reporta el presupuesto ejecutado y asignado en los Servicios para la Atención Alimentaria y Nutricional de la Entidad, mediante el Proyecto de Inversión 7745 “Compromiso por una alimentación integral en Bogotá” vigente hasta junio de 2024 y el Proyecto de Inversión 7953 “Generación del bien-estar alimentario y nutricional en Bogotá D.C.”, así como, el presupuesto correspondiente a los bonos canjeables por alimentos:

Tipo de Apoyo	2024 – Proyecto de Inversión 7745	2024 – Proyecto de Inversión 7953	2025 – Proyecto de Inversión 7953
Servicios para la Atención Alimentaria y Nutricional	\$ 170.572.708.236	\$ 92.143.177.287	\$ 284.165.539.000
Bonos Canjeables por Alimentos	\$ 31.276.960.118	\$9.336.769.649	\$ 14.739.174.615

Fuente: Dirección de Nutrición y Abastecimiento  
Corte: 01/01/2024 al 15/04/2025

 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C.</p> <p>SECRETARÍA DE INTEGRACIÓN SOCIAL</p>	<p>PROCESO ATENCIÓN A LA CIUDADANÍA</p> <p>FORMATO RESPUESTA A PROPOSICIONES</p>	Código: FOR-ATC-002
		Versión: 0
		Fecha: Memo I2019013337 - 25/02/2019
		Página: 16 de 21

**21. “¿Cuál es el monto total asignado en el presupuesto distrital para los programas de transferencias monetarias en la vigencia 2025? ¿Cuál fue el monto ejecutado por estos rubros durante la vigencia 2024? Sírvase discriminar la respuesta según el tipo de transferencia monetaria y/o programa.”**

**Respuesta.** En atención a su solicitud, esta Secretaría se permite remitir un documento digital en formato Excel denominado “Presupuesto Transferencias Monetarias”, en el cual, podrá consultar la información solicitada.

**22. “¿Ha adelantado algún tipo de depuración, graduación o exclusión de los programas de transferencias monetarias durante las vigencias 2024 y 2025? Sírvase responder en detalle los cambios y/o actualizaciones que ha adelantado.”**

**Respuesta.** La Secretaría Distrital de Integración Social, como se informó en la respuesta al interrogante No. 19 de la solicitud, informa que a través de la Estrategia “Mejores Transferencias, Más Bien-estar”, busca obtener el máximo aprovechamiento social de la plataforma de transferencias, a partir de la combinación de tres canales: transferencias monetarias, bonos canjeables por alimentos y ayudas en especie. Para ello, incluyó entre sus apuestas el fortalecimiento del Sistema de Transferencias y la Estrategia de Ingreso Mínimo Garantizado – IMG.


En concordancia con lo anterior, la Entidad ha avanzado en el rediseño de la Estrategia de IMG, con el propósito de que la asignación de Transferencias Monetarias tuviese mayor énfasis en personas mayores, personas con discapacidad, hogares en situación de pobreza y/o vulnerabilidad con niños, niñas y adolescentes, personas que hacen parte de la ruta “Jóvenes con oportunidades” y hogares en pobreza extrema. Adicionalmente, se incorpora el Gasto en Ciudad siendo un concepto acuñado en el marco del Plan Distrital de Desarrollo para referirse a los recursos que destinan los hogares como gasto estructural para tener permanencia prolongada en una ciudad. Por tal razón, el rediseño del esquema de transferencias monetarias de la Estrategia de IMG se ha propuesto una estructura de transferencias por componentes poblacionales.

Dentro de estos componentes de IMG se encuentran el componente de subsidio de transporte que ya inició operación a partir de febrero de 2025 y un componente de transferencias a hogares en soluciones habitacionales con posibilidades de adquisición de vivienda que se encuentra en una etapa de diseño y planeación. Ambos componentes de transferencias son parte del rediseño de la estrategia como mecanismo para aliviar el Gasto en Ciudad de los hogares más vulnerables y así, contribuir en el objetivo de reducir los niveles de pobreza en la ciudad.

Teniendo en cuenta lo anterior, a continuación, se presenta una descripción de los componentes de la Estrategia de IMG que actualmente se encuentran en su etapa de ejecución:

**Componente de Personas Mayores:** Los pagos de Transferencias Monetarias para Persona Mayor están dirigidos a las personas colombianas de 60 años que cumplan los requisitos definidos en el Portafolio de Servicios de la Resolución 0218 de 2023<sup>11</sup> y serán susceptibles de

<sup>11</sup>[https://www.integracionsocial.gov.co/images/docs/2025/Entidad/25032025-portafolio\\_servicios\\_secretaria\\_distrital\\_integracion\\_social\\_v14.pdf](https://www.integracionsocial.gov.co/images/docs/2025/Entidad/25032025-portafolio_servicios_secretaria_distrital_integracion_social_v14.pdf)

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE INTEGRACIÓN SOCIAL	PROCESO ATENCIÓN A LA CIUDADANÍA  FORMATO RESPUESTA A PROPOSICIONES	Código: FOR-ATC-002
		Versión: 0
		Fecha: Memo I2019013337 - 25/02/2019
		Página: 17 de 21

recibir este apoyo económico aquellas personas mayores que se ubiquen en las categorías A, B y C1 del Sisbén IV. Es importante mencionar que, el pago de Transferencias Monetarias para este componente, es decir, aquellas personas Mayores en situación de pobreza extrema, moderada o vulnerabilidad por inseguridad alimentaria severa y moderada, durante la vigencia 2024 se realizó de manera gradual conforme a lo dispuesto en la Resolución No. 2072 de 2024<sup>12</sup>. Conjuntamente, en el marco de la transición del servicio de Apoyos Económicos para Personas Mayores a las Transferencias Monetarias para Persona Mayor, a partir de octubre de 2024, la Dirección de Transferencias asumió la responsabilidad de la entrega de recursos para aquellos beneficiarios que anteriormente formaban parte del Servicio Apoyo Económico para Persona Mayor Tipo A, B y B-Desplazados liderado por la Subdirección para la Vejez. Durante este periodo transitorio, conforme a lo establecido en la Resolución No. 2072 de 2024, la Subdirección para la Vejez entregó a la Subdirección de Administración de la Información de Transferencias con corte al 21 de octubre de 2024, un total de 38.033 registros correspondientes a potenciales beneficiarios de las Transferencias Monetarias para Persona Mayor, para su respectiva verificación y posible ingreso al servicio.

Este componente va dirigido a las personas colombianas que se encuentren registradas en la base del Servicio Apoyos Económicos para Persona Mayor y tengan como mínimo tres años menos de la edad para adquirir el derecho a pensión por vejez, en el caso de los Hombres 59 años y las Mujeres 54 años. Asimismo, a este grupo de potenciales beneficiarios se les aplicarán exclusivamente las validaciones de criterios de egreso conforme a lo establecido en el Servicio de Transferencias Monetarias para Persona Mayor, los cuales, se encuentra dispuestos en el Portafolio de Servicios de la Entidad.


Sin embargo, es importante mencionar que todas las personas mayores que se encontraban en el Apoyo Económico para Persona Mayor Tipo A, B y B-Desplazados transitron a Transferencias Monetarias para Persona Mayor en su totalidad, sin que se presentaran egresos, suspensión o exclusión de participantes.

**Componente de Personas con Discapacidad (PcD):** Tiene como objetivo proporcionar una transferencia a las personas con discapacidad, otorgándose a través de dos modalidades: transferencias monetarias no condicionadas que consisten en una asignación mensual de un monto determinado a las PcD y bonos canjeables por alimentos, cuyo valor también tiene un monto determinado y pueden ser canjeados en puntos autorizados, la preferencia del beneficio es decisión de los participantes. Ambas modalidades se entregan mensualmente, lo que permite a los beneficiarios optar por el canal que mejor se ajuste a sus necesidades. El componente está destinado a personas con discapacidad hasta 59 años y 11 meses, con el propósito de mejorar su calidad de vida y mitigar las dificultades derivadas de su situación de vulnerabilidad.

Este componente se dio en agosto de 2024 y por medio de la Resolución 1751 de 2024<sup>13</sup> se estableció un plan especial para la implementación progresiva del servicio social, con la transición de las personas beneficiarias del Servicio Fortalecimiento a la inclusión y apoyo Alimentario a Personas con Discapacidad al Servicio Transferencias para Personas con Discapacidad. Proceso

<sup>12</sup> "Por medio de la cual se establece el plan especial para la implementación de la transformación del Servicio Apoyos Económicos para Persona Mayor a Transferencias Monetarias para Persona Mayor y se dictan otras disposiciones"

<sup>13</sup> "Por medio de la cual se establece el Plan Especial para la Implementación Progresiva del Servicio Social Transferencias para Personas con Discapacidad"

 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C.</p> <p>SECRETARÍA DE INTEGRACIÓN SOCIAL</p>	<p>PROCESO ATENCIÓN A LA CIUDADANÍA</p> <p>FORMATO RESPUESTA A PROPOSICIONES</p>	Código: FOR-ATC-002
		Versión: 0
		Fecha: Memo I2019013337 - 25/02/2019
		Página: 18 de 21

en el cual, los participantes recibieron comunicaciones, citaciones, llamadas y visitas domiciliarias realizadas por la Subdirección para la Discapacidad y las Subdirecciones locales de la Entidad, con el objeto de dar a conocer el proceso de transformación del servicio y permitirles la elección del canal para la recepción del beneficio, y aquellos que no pudieron ser contactados continuaron suspendidos hasta el 31 de octubre de 2024.

Cumplida esta fecha y con el fin de dar un mayor plazo para la subsanación del no cumplimiento de criterios para permanecer en el servicio, se les amplió el periodo de transición con la Resolución 2567 de 2024<sup>14</sup> hasta febrero 28 de 2025.

Así las cosas, las personas beneficiarias del servicio tuvieron un poco más de seis meses para subsanar su situación y poder cumplir con criterios para la permanencia en el servicio. Durante este tiempo, se ha garantizado el pago del beneficio y se han concedido los tres tipos de pago: ordinario, re-dispersión y subsanación de los bonos para aquellas personas que habían sido suspendidas. Por otra parte, y una vez culminado el periodo especial para la implementación de la totalidad de las condiciones definidas en la ficha técnica del Portafolio de Servicios de la Entidad, se procedió a suspender a las personas beneficiarias que no cumplieran con la clasificación del Sisbén IV.


No obstante, como medida excepcional, se concedió un periodo de seis meses adicionales a las personas beneficiarias que cumplen con la clasificación del Sisbén IV, pero contaban con una marca de verificación atribuible a la persona, lo cual, genera un criterio de exclusión para pago de acuerdo con las condicionalidades definidas por la Estrategia de Ingreso Mínimo Garantizado.

**Componente dirigido a Jóvenes en la “Ruta de Inclusión Social y Productividad”:** Este componente se encuentra asociado al Servicio Jóvenes con Oportunidades, el cual, es una estrategia intersectorial destinada a la inclusión social y productiva de jóvenes en situación de pobreza extrema, pobreza moderada y vulnerabilidad por inseguridad alimentaria en Bogotá.

Este componente se estructura en cuatro elementos clave: el acompañamiento psicosocial, que ofrece apoyo emocional y psicológico para fortalecer el bienestar de los jóvenes; el componente de acceso a formación, que facilita su participación en programas educativos y de capacitación para mejorar su empleabilidad; el acompañamiento y orientación laboral, que proporciona herramientas para la inserción laboral, desde la orientación en la búsqueda de empleo hasta el desarrollo de habilidades profesionales; y las transferencias monetarias condicionadas, que entregan ayudas económicas bajo el cumplimiento de metas específicas, como la participación en formación o el seguimiento psicosocial, lo que contribuye a reducir las barreras económicas para acceder a estas oportunidades. Este enfoque integral busca garantizar que los jóvenes no solo reciban apoyo económico, sino también los recursos necesarios para su desarrollo personal y profesional.

El Servicio Jóvenes con Oportunidades está dirigido a jóvenes entre los 14 y 28 años, que residan en Bogotá y cuenten con Sisbén IV en clasificación A hasta C9. Cuenta con una oferta que contribuye a la inclusión social y productiva, a través de la vinculación a tres rutas de formación, que abarcan condicionantes para la asignación de la Transferencia Monetaria Condicionada,

<sup>14</sup> “Por la cual se modifica la Resolución No. 1751 de 2024 y se dictan otras disposiciones”

 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C.</p> <p>SECRETARÍA DE INTEGRACIÓN SOCIAL</p>	<p>PROCESO ATENCIÓN A LA CIUDADANÍA</p> <p>FORMATO RESPUESTA A PROPOSICIONES</p>	Código: FOR-ATC-002
		Versión: 0
		Fecha: Memo I2019013337 - 25/02/2019
		Página: 19 de 21

posterior a la verificación de su cumplimiento.

Ahora bien, con la transformación del servicio Parceros por Bogotá al Servicio Jóvenes con Oportunidades se realizaron ajustes a los criterios de priorización. Sin embargo, el Servicio Parceros por Bogotá finalizó su última cohorte en octubre de 2023 sin suspensiones. Es así como, en septiembre de 2024, se formalizó la transformación del servicio en Jóvenes con Oportunidades, con un enfoque intersectorial para fortalecer la inclusión social y productiva de jóvenes en situación de vulnerabilidad. Este nuevo servicio mantiene criterios de priorización más estructurados, pero solo en la fase de focalización, sin afectar la permanencia o suspensión de quienes ya reciben el beneficio.


Por lo anterior, es importante mencionar que la transición entre los mencionados servicios se ha realizado sin suspensiones ni egresos por ajustes en los criterios de priorización. Por el contrario, estos cambios han fortalecido el enfoque técnico y equitativo, ampliando el acceso a los jóvenes con mayores barreras estructurales y de igual manera, el Servicio Parceros por Bogotá tenía una duración específica de seis meses, por lo que como ya se indicó anteriormente, no se generó ninguna suspensión del servicio, pues este finalizó con la última cohorte y se inició el Servicio Jóvenes con oportunidades.

**Componente dirigido a hogares en pobreza Extrema:** Este componente está dirigido a hogares en pobreza extrema ubicados en la categoría A del Sisbén IV de Bogotá. Los criterios de focalización, selección y periodicidad para el pago de las transferencias monetarias fueron establecidos por el Comité Coordinador de la Estrategia de IMG. Este apoyo económico tiene como objetivo mejorar las condiciones de vida de los hogares más pobres, proporcionando un ingreso mínimo que permita mejorar el acceso a una canasta básica de alimentos. Además, se busca favorecer la estabilidad económica y la autonomía de las familias, reduciendo la pobreza extrema y contribuyendo a la equidad social, lo que impacta positivamente en el bienestar y desarrollo integral de los miembros del hogar.

**Componente dirigido a hogares con NNA de 0 a 17 años en situación de pobreza extrema o moderada:** Componente nutricional y educativo dirigido a hogares con niños, niñas y adolescentes de 0 a 17 años que forma parte de la Estrategia de Ingreso Mínimo Garantizado. Los criterios de focalización, selección y periodicidad para el pago de las transferencias monetarias fueron establecidos por el Comité Coordinador de la estrategia. El componente contempla dos grupos principales de beneficiarios: hogares con niños y niñas de 0 a 6 años y hogares con niños, niñas y adolescentes de 7 a 17 años. Para poder acceder a las transferencias, los hogares deben estar registrados en el Sisbén IV y tener un puntaje en las categorías A o B, lo que asegura que los recursos lleguen a las familias más vulnerables de la ciudad.

Este apoyo económico directo, tiene como objetivo mejorar las condiciones de vida de las familias, garantizar el acceso a la educación, la salud y la nutrición adecuada de los menores, así como favorecer su desarrollo integral. Al proporcionar un ingreso mínimo, se busca reducir la pobreza infantil y adolescente, contribuyendo a la equidad social y a la mejora del bienestar de la población más vulnerable. Desde su implementación hasta la fecha, estas transferencias monetarias no han estado sujetas a condicionalidades; sin embargo, durante la vigencia 2025 se establecerán las condicionalidades específicas para el pago de las mismas en este componente, con el objetivo de asegurar que las transferencias contribuyan de manera efectiva al cumplimiento



 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C.</p> <p>SECRETARÍA DE INTEGRACIÓN SOCIAL</p>	<p>PROCESO ATENCIÓN A LA CIUDADANÍA</p> <p>FORMATO RESPUESTA A PROPOSICIONES</p>	Código: FOR-ATC-002
		Versión: 0
		Fecha: Memo I2019013337 - 25/02/2019
		Página: 20 de 21

de metas sociales, como el acceso a la educación y la nutrición, mejorando así, el bienestar integral de los hogares beneficiarios.

**Componente de pagadarios:** Para este componente, se informa que a partir del mes de marzo de 2025, como parte de los programas de la Administración Distrital en el marco del Plan Distrital de Desarrollo “Bogotá Camina Segura” 2024-2027, Programa 9. “*Reducción de formas extremas de exclusión*” y el Programa 7. “*Bogotá, una ciudad con menos pobreza*”, la Secretaría Distrital de Integración Social a través de la Estrategia de IMG, busca que la estrategia represente un mecanismo de lucha contra la pobreza, de manera que, en la sesión convocada el 12 de marzo de 2025, el Comité Coordinador de la Estrategia aprobó como parte de sus componentes el pago de transferencias monetarias a la población previamente censada y que reside en situaciones habitacionales *pagadarios* en la ciudad de Bogotá. En tal sentido, a partir del mes marzo de 2025 y de manera gradual, la Entidad a través de la Dirección de Transferencias, se encuentra asignando la entrega de Transferencias Monetarias para dicho componente.

**Subsidio de Transporte:** Este nuevo esquema de subsidios funciona bajo la modalidad de pasajes gratuitos cargados a las tarjetas inteligentes personalizadas del SITP de los beneficiarios objeto del programa, en reemplazo de un esquema que combinaba montos gratuitos y descuentos tarifarios. Las personas beneficiarias del nuevo programa son:

- Personas en Pobreza Extrema y Pobreza Moderada (Sisbén IV en Categorías A y B)
- Personas Mayores de 62 años
- Personas con Discapacidad

#### **Requisitos de ingreso al subsidio:**

- Los Beneficiarios deben contar con tarjetas personalizadas del SITP activas.
- Las personas de Grupo A y B del Sisbén deben estar registradas en el Sisbén IV.
- Las personas con discapacidad deben estar registradas en el Sistema de Información de Protección Social – SISPRO y en el Registro Distrital de Discapacidad (Auto reconocimiento)


#### **Periodicidad de activación del beneficio**

- Los beneficiarios tendrán 30 días calendario en cada mes para solicitar la activación de su beneficio.
- Los pasajes gratuitos serán cargados de forma automática, una vez se solicite la activación del beneficio en las tarjetas personalizadas de los beneficiarios.

#### **Servicio Apoyos Económicos para Personas Mayores**

Este servicio tiene como objetivo principal mejorar las condiciones de vida de las personas mayores a través de la entrega de un apoyo económico mensual, que permita ampliar sus oportunidades y promover un envejecimiento y una vejez digna con autonomía e independencia. Por lo anterior, en el marco de la transformación del servicio a Transferencias Monetarias de la Estrategia de Ingreso Mínimo Garantizado transitaron los apoyos económicos tipo A, B y B desplazado, por lo cual, solamente se incluye en este servicio el apoyo económico Tipo C y el Apoyo Económico Cofinanciado Tipo D – Programa Colombia Mayor. Conjuntamente, el servicio tuvo transformaciones en los criterios de priorización, los cuales,



 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C.</p> <p>SECRETARÍA DE INTEGRACIÓN SOCIAL</p>	<p>PROCESO ATENCIÓN A LA CIUDADANÍA</p> <p>FORMATO RESPUESTA A PROPOSICIONES</p>	Código: FOR-ATC-002
		Versión: 0
		Fecha: Memo I2019013337 - 25/02/2019
		Página: 21 de 21

corresponden a las condiciones adicionales que presenta la persona y que permiten fijar un orden de ingreso a los servicios, cuando la demanda ciudadana supera la oferta institucional y las personas deben quedar en lista de espera o priorización hasta ser dejados en atención en el servicio social y/o la modalidad solicitada en el sistema de información. No obstante, se precisa que, el Servicio Apoyos Económicos para persona mayor no tuvo suspensiones. Los nuevos criterios solo aplican para quienes están en las listas de priorización que fueron entregadas a la Estrategia de IMG y adicionalmente, la transformación a Transferencias Monetarias para Persona Mayor no interrumpió pagos a beneficiarios de los apoyos tipo A, B y B desplazados, por el contrario, en el marco de la estrategia “*Mejores Transferencias, Más Bien-Estar*”, se amplió la cobertura, beneficiando a 13 mil personas adicionales en 2024.

Cordialmente,

  
**ROBERTO ANGULO SALAZAR**  
 Secretario de Despacho  
 Secretaría Distrital de Integración Social

Anexos: Dos (02) documentos digitales en formato Excel.

Aprobó:	Lina María Sánchez Romero – Subsecretaria de Gestión Institucional Ivón Carolina Camargo García – Directora de Nutrición y Abastecimiento Omar Fernando Beltrán Opayome – Director de Nutrición y Abastecimiento encargado Mauricio Sandino- Director de Transferencias Elizabeth Soler Yaya – Subdirectora de Diseño, Evaluación y Sistematización Diana Patricia Martínez Gallego - Directora para la Inclusión y las Familias. Marcela Cubides – Subdirectora para la Discapacidad Natalia Martínez – Directora Poblacional Diego Fernando Duque – Subdirector para la Juventud María Cristina Tobón Camacho – Subdirectora para la Vejez
Revisó:	Juan Camilo Narváez – Despacho Yessica Alejandra Montenegro Galvis – Contratista Subsecretaría de Gestión Institucional Isabel Cristina Ávila López – Contratista Dirección de Nutrición y Abastecimiento Carlos Alberto Morales Vega - Contratista Subdirección de Abastecimiento Luz Adriana Sepúlveda Quintero - Contratista Subdirección de Nutrición Ivonne Hurtado Castro - Contratista Dirección de Transferencias David Felipe Pinzón Fonseca – Contratista Dirección de Transferencias Carolina Sarasty Manotas - Dirección de Análisis y Diseño Estratégico Natalia Riaño – Dirección para la Inclusión y las Familias. Pablo Cesar Prado Brand - Subdirección para la Discapacidad Mariana Pérez Hencker – Dirección Poblacional Laura Marcela Millán García - Subdirección para la Juventud Miguel Iván Pérez Cubides - Subdirección para la Juventud Juan Luis de la Hoz – Contratista Subdirección para la Vejez
Proyectó:	Agda Agda Lisbeth Jiménez Cifuentes - Contratista Subdirección de Nutrición María Alejandra Gutiérrez Parra - Contratista Subdirección de Nutrición Diana Pilar Saiz García - Contratista Subdirección de Abastecimiento Paula Andrea Solano Rey - Contratista Subdirección de Abastecimiento Angie Alejandra Cabana Téllez – Contratista Dirección de Transferencias Liliana Rodríguez – Contratista Dirección de Transferencias Marly Solangy López – Contratista Subdirección de Diseño, Evaluación y Sistematización Diego Alexander Ospina Zarate - Subdirección para la Discapacidad Jeremy Ricardo Orjuela Delgado - Subdirección para la Discapacidad Ana Maria Altamar Escorcía - Subdirección para la Juventud Diana Paola Ramírez Guzmán – Contratista Subdirección para la Vejez